تقرير حول المشاورات المجتمعية التي عقدت بين شهري نيسان وأيار من العام 2015

الخلفية

تم المبادرة إلى إنشاء صندوق المبادرات المجتمعية الفلسطينية المبدعة (CPCF)، وهو صندوق دولي بمثابة سلة تمويلية دولية مخصصة لدعم المبادرات المجتمعية الفلسطينية القاعدية في فلسطين وحدود فلسطين 48/إسرائيل من قبل مجموعة من المهنيين المستقلين المختصين في التنمية المجتمعية والعطاء المجتمعي القائم على اساس العدالة الاجتماعية ويتمتعون بعقود من الخبرة في تنمية المجتمع المدني الفلسطيني. ويسعى الصندوق إلى ملأ الفراغ القائم في الموارد الموجهة لدعم عمل تجمعات تعاني غالبا من الإهمال والتي تتميز بمقاربات مبتكرة حيال صحة وتنمية المجتمع وتسعى جاهدة لتأمين حياة كريمة وقابلة للنمو في ظل ظروف الاحتلال والتمييز البنيوي. وفي الوضع المثالي، تسعى هذه المبادرة الجديدة للدعم لأن تبني على هيكليات الدعم الدولي القائمة في المنطقة وذلك في سياق سعيها لضمان وجود عمليات مشاركة مجتمعية وصنع القرارات بشكل جماعي.

نجحت المبادرة في كسب تأييد شبكة من الأصدقاء والزملاء والمستشارين في فلسطين واوروبا والولايات المتحدة الأمريكية الذين لم يبخلوا على الصندوق بالمشورة والمساعدة والقيادة. قام صندوق الأخوة روكفلر(Rockefeller Brothers Fund) ، ومؤسسة المجتمع المفتوح (Open Society Foundations)، وتحالف أطفال الشرق الأوسط (The Middle East Children's Alliance – MECA) ، الصندوق العالمي للمؤسسات المجتمعية (Global Fund for Community Foundations) ومؤسسة فورد(Ford Foundation) بتقديم جزء من التمويل لتغطية نفقات مرحلة التخطيط والبلورة الأولية لمبادرة الصندوق.

تم تنظيم اجتماع استكشافي في نيويورك في تشرين اول من العام 2014 وذلك لمناقشة الحاجة لهذه المبادرة والمعايير الأولية لها. حضر الاجتماع ممثلون عن مؤسسات ومنظمات أهلية بالإضافة إلى نشطاء ومحامين ومستشارين في مجال العطاء المجتمعي، بينما برزت شبكة واسعة من الزملاء والأصدقاء الإضافيين من خلال النقاشات التي طالت شريحة عريضة من الأشخاص و مجموعة عمل تم إنشاؤها للمساعدة في توجيه الخطوات التالية والسير قدما.

المشاورات والحوارات المجتمعية

جاءت الفرصة الأولى لعرض فكرة الصندوق في المنطقة خلال شهري نيسان-أيار 2015 كصندوق دولي جديد ومبتكر يستمد معلومات ويستلهم توجهاته من الإبداع الفلسطيني المجتمعي. قمنا بإجراء حوالي 50 حوارا فرديا

وبتنظيم خمس حلقات للمشاورات المجتمعية (في رام الله والقدس والناصرة ومخيم عايدة للاجئين –بيت لحم وفي غزة) وذلك من خلال الدعم الفني والاستضافة من قبل مؤسسة عبد المحسن القطان ومركز تطوير المؤسسات الأهلية ومؤسسة دالية وجمعية الشابات المسيحية ومؤسسة الفينيق ومركز شباب مخيم عايدة والاتحاد الأكاديمي. وقد شارك في هذه اللقاءات اكثر من 80 شخصا ضمن عملية مفتوحة من التفكير وتبادل الآراء. فيما يلي مقتطفات تلخص أكثر العبارات ووجهات النظر والملاحظات والنصائح شيوعا والتي استمعنا لها خلال حلقات المشاورات المجتمعية.

استعدادا لعقد هذه المشاورات المجتمعية تم توجيه دعوة مفتوحة لأشخاص يعيشون في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس او في داخل حدود فلسطين 48/ إسرائيل من المهتمين بمناقشة موارد جديدة وآليات جديدة للدعم المقدم للجهود المجتمعية وتم تعميم الدعوة على نطاق واسع. قام جميع المشاركون بتعبئة نموذج طلب بسيط ومن ثم تلقوا تأكيد على المشاركة بالإضافة إلى فكرة عامة حول الصندوق، اجندة الاجتماع والأشخاص القائمين على الصندوق وذلك قبيل موعد الاجتماع. وقد تم توفير كافة هذه الوثائق باللغتين الإنجليزية والعربية. وقد تم تطوير الأجندة والعملية بالتشاور مع قادة فكر ورأي ومختصين مهنيين في مجال التنمية. وقد وفرت المشاورات منبرا لاستكشاف طرق عمل متعددة يمكنها ان تشكل المنطلق للبرنامج التجريبي الأول للصندوق والمتوقع اطلاقه في بداية العام 2016 وذلك من خلال:

- مناقشة الأفكار والمبادرات القائمة على الأرض والتي تركز على حشد و(إعادة) توزيع الموارد للتجمعات الفلسطينية بطرق تشاركية وشفافة وتوفير بدائل تشجع على مستوى اعلى من الإنصاف والعدالة لهذه التجمعات؛ و

- التعلم من هذه التجارب ضمن مسعانا الجماعي لترجمة قيمنا ومبادئنا إلى آليات وممارسات فعالة تلائم السياقات المحلية الفلسطينية.

تم تيسير النقاشات من قبل شيري لاب وسيرين حليلة ومختار كوكش. وتم تدوين المحضر من قبل روضة مرقص ورندة مكي.

ما الذي تم طرحه على المشاركين؟

- نحن نؤمن ونرغب في دعم حلول مجتمعية مبتكرة وإبداعية تتميز بمنهجية متكاملة وشمولية. نحن واثقون بأن الناس الأكثر تضررا من الظلم وعدم المساواة لديهم أكثر الحلول إبداعية وفعالية للتعامل مع مشاكلهم.

- نريد للأشخاص العاملين داخل التجمعات المختلفة ان يفكروا ويتأملوا بالأشياء التي يقومون او يساهمون بها فعليا (إلى جانب إدارة البرامج والخدمات والقيام بمهام تجنيد الأموال، الخ.) أشياء من قبيل: اعادة إحياء الأمل، اشراك الناس وضمان انخراطهم في مجتمعاتهم، بناء الثقة، بناء رأس المال الاجتماعي، استرجاع الكرامة، حشد الأصول المجتمعية، الخ)

- نؤمن بشدة بـإمكانية عكس وتضمين القيم المجتمعية للقادة والنشطاء المجتمعيين ضمن الآليات ونظام الحوكمة الخاص بالصندوق والتي سنصممها سوية بشراكة حقيقية.

- جميعنا منخرطون في عملية تعلم ولا يوجد لدينا كل الإجابات حتى الآن.

- لا يمكن بناء هيكلية للصندوق تكون ناجعة وناجحة وقادرة على الاستمرار إلا من خلال الانخراط ووجهات النظر والمشاركة المجتمعية.

- هدفنا ان نستكشف ونناقش آليات متعددة مع كل شخص نتحدث معه خلال المرحلة التجريبية الأولى للصندوق. قد لا نستعين بالضرورة بكل المقترحات ولكننا سنتدارس كافة المعلومات التي نحصل عليها ونقترح آليات تتقاطع بأكبر قدر ممكن مع الاقتراحات الأكثر شيوعا وتكرارا التي نتلقاها. قد تكون هناك أكثر من آلية واحدة وقد يتم تطبيق الآليات المختلفة على مراحل.

- نريد ان نتصور طرقا لتخصيص الموارد كعملية تنموية عوضا عن كونها أداة فقط لتحويل الأموال- لنقل وتفويض الصلاحيات والموارد إلى المجموعات المحلية التي غالبا ما تعاني من الإهمال.

- نؤمن بأن بناء الثقة بين "المانحين" وبين الباحثين عن الموارد هو مكون اساسي لعملنا وذلك بين المانحين والمؤسسات الأهلية ومؤسسات العطاء المجتمعي والمجموعات القاعدية.

القضايا التي عبر عنها المشاركون

- بالرغم من أن التجمعات الفلسطينية الموجودة في مناطق مختلفة من فلسطين التاريخية تعيش اليوم ضمن سياقات وحقائق مختلفة وبالرغم من اننا نعاني من هذه الشرذمة إلا أنه يجب التعامل معنا كمجتمع واحد وان نعطى الفرص للتواصل والتفاعل مع بعضنا البعض.

- نحتاج إلى فرص للتشبيك فيما بيننا وللتعلم من بعضنا البعض حول نماذج ومبادرات مختلفة وأن نتبادل المعرفة.

- نحتاج إلى انظمة دعم تسمح لنا بالمضي قدما نحو المستوى التالي من الاعتماد على الذات والاستقلال.

- ما نريده فعلا هو التمكين لحل المشاكل على المستوى المحلي.

- نريد ان نكون قادرين على العمل والمساهمة في احيائنا ومناطقنا وقرانا وتجمعاتنا.

- يجب ان نكون صادقين مع انفسنا وان نسأل: ما الذي نقوم به او لا نقوم به لأنفسنا بأنفسنا؟ ما هي المسؤوليات الملقاة على عاتقنا تجاه مجتمعاتنا؟

- يجب ان نكون افضل تنظيما على المستوى المحلي

- معايير التنمية والمساعدات الحالية تقيدنا وتحد من ابداعنا في مجال حل المشاكل. لقد سئمنا من "الشروط" المفروضة علينا.

- نحن نشعر بأننا محاصرين بالظروف والعمليات ومتطلبات رفع التقارير والأطر الحالية المفروضة علينا من قبل المانحين.

- كيف سيختلف هذا الصندوق عن غيره؟

- كيف ستشارك الجهات التي ستمنح الأموال معنا وما هي آلية انخراطها في العمل؟ نريدهم ان يكونوا مشاركين في العملية، ان يكون جزء منها.

- نحتاج إلى المرونة للعمل في مجالات وفئات مختلفة تحت العنوان الأكبر للتنمية المجتمعية: إن التنمية المجتمعية الناجحة والكفؤة هي تلك التي تكون عبر قطاعية ومتعددة التخصصات ومجالات الاهتمام والتركيز وليست منحصرة حول محاور محددة.

- نحتاج إلى فرص للاستمرار والاستدامة الأساسية وليس تمويلا فقط لمشروع آخر.

- لدينا افكارا محلية ورأس مال اجتماعي: ساعدونا لكي نحقق رؤيتنا على ارض الواقع.

- لا نحتاج إلى الأموال فقط. الأموال تأتي كقيمة مضافة ولكنها ليست القيمة الأساسية بحد ذاتها. نحتاج إلى هيكليات وآليات تشبهنا وتحترم قيمنا.

- نرى أن التمويل يتركز بشكل مضطرد في أماكن محدودة. على الصندوق ان يساعد في تنويع مراكز الموارد والمصادر بدلا من تكريسها.

- قوة وآفاق التنمية المجتمعية المبتكرة هي أقرب شيء لدينا لتحقيق المشاركة السياسية وحق تقرير المصير. هذه المبادرة يمكنها ان تكون سياسية بعدة طرق وبشكل بديل.

- هناك حاجة لسلة من الاحتياجات وليس فقط سلة تمويلية.

- نريد ان نكون جزء من هيكليات تتميز بالشفافية والمساءلة.

- نريد ان نحرر معرفتنا وتفكيرنا وعقولنا من الآثار الكولونيالية.
- نحتاج إلى ما يتحدى ويشحذ عقولنا حتى نفكر بشكل جديد بعيدا عن القوالب الجاهزة التي اوجدتها مساعدات المانحين.
- اسمحوا لنا بالحديث عن نقاط ضعفنا وفشلنا وقلة معرفتنا وليس فقط عن نقاط القوة والنجاحات.
- هل سيتعامل الصندوق مع قضايا جدية يخشى الناس الحديث عنها؟ ما هي الخطوط الحمراء بالنسبة للصندوق؟
- يجب ان يتحدى الصندوق ديناميكيات القوة القائمة.
- نريد ونحتاج لأن نتحدى النموذج "الإغاثي" السائد.
- إن "كنا" فعلا جزء من الصندوق عندها سنعمل بكل جد وبكامل طاقتنا.
- هناك الكثير من الفساد ومجتمع المانحين والمؤسسات الأهلية غير منفصلين للأسف عن هذا الواقع.
- لماذا نحتاج إلى صندوق جديد الآن؟ لماذا يعتبر هذا التوقيت مهما؟ ما الذي سيكون مختلفا حقا؟
- لا نحتاج إلى أموال دون شراكة حقيقية.
- نريد ان نغير خطابنا.
- نريد ان نرى استمرارية.
- يجب ان تكون المبادرات جزء من عملية للتمكين المجتمعي وتنتهي بشعور بالملكية على المستوى المحلي.
- نريد ان نتعلم عن العطاء المجتمعي ومؤسساته. نريد ان نبني ثقافة العطاء كشكل من اشكال المشاركة والاستقلال.

ما الذي تعلمناه؟

- تقريبا نصف المشاريع التي تم تطويرها مع المشاركين كتمرين محاكاة خلال المشاورات تضمنت مزيجا من التنمية الاقتصادية، الاستدامة البيئية وقضايا وحلول متعلقة بإدارة الموارد.

- المؤسسات الأكبر حجما تجد مصادر تمويل أقل لمواصلة وضع البرامج طويلة الأمد.
- المؤسسات الأصغر حجما تواجه صعوبات في الحصول على التمويل وتحديدا التمويل غير المشروط الذي لا يتطلب منها تغيير اولوياتها ورؤيتها.
- هناك تنافس ملموس بين المؤسسات على التمويل.
- هناك نطاق واسع من المبادرات البديلة الناجحة وغير المعروفة نسبيا التي تفتقر للتوثيق والتي تعمل مع التجمعات بمستويات محدودة من التمويل والمساعدات التنموية ولكنها بالرغم من ذلك قادرة غالبا على حشد وتحفيز أعداد كبيرة من المتطوعين والموارد البشرية.
- هناك رغبة ورؤى قوية تجاه الدعم/الاستثمارات التي من شأنها توليد فرص الدخل للتجمعات.
- تجد التجمعات المختلفة صعوبة في اقناع المانحين بدعم نماذج إبداعية.
- هناك فجوة بين أقوال وأفعال المانحين.
- يجب تحدي ثقافة الشح التي تكرست فيما يتعلق باحتياجات المجتمعات الفلسطينية.
- هناك فجوة/ توتر عبر الأجيال المختلفة فيما يتعلق بالآراء حول التنمية والسياسة والعمل المدني.
- تلاشت الثقة في المانحين. هناك اعتقاد سائد بأن المانحين ساهموا في الإبقاء على الاحتلال وعلى "تطبيع" الاستعمار.

التوصيات التي قدمت لنا

- من المهم ان يقوم الصندوق بالعمل مع التجمعات والمجموعات والمبادرات غير المسجلة. يمكن التفكير بطريقة يعملون فيها تحت مظلة مؤسسة أهلية موجودة في منطقتهم او الشراكة مع مؤسسات رئيسية بإمكانها تيسير عملية تحويل ونقل الأموال لهم. (من المهم الإشارة هنا أن هذا المقترح لم يكن مرضيا لبعض المشاركين).
- دعم عمليات الابتكار والإبداع على المستوى المحلي لا ان يتم العمل بالطرق المعتادة.
- التفكير بجعل مساهمة المجتمع شرطا او معيارا مهما لتلقي الدعم للمبادرات إما مساهمة من خلال رأس المال الاجتماعي او المساهمة المالية او من خلال التطوع، الخ.

- الامتناع عن دعم نماذج محددة بل أيضا مشاريع تجريبية.
- إيجاد الفرص للنقد الذاتي والتقييم الذاتي
- التفكير في إمكانية تقديم دعم على عدة سنوات بالاستناد إلى الإنجازات المتحققة.
- جعل المشاركة والانخراط المجتمعي والتبادلية في صلب قضية تقرير المصير على المستوى المحلي.
- التفكير بالفرص الاقتصادية وإمكانيات توليد الدخل كحجر الأساس في المبادرات التي يتم دعمها.
- يجب ن يكون الصندوق أكثر إنصافا في عمليات صنع القرار والتدخلات مقارنة بالصناديق الأخرى القائمة.
- التفكير بالسماح للتجمعات باستخدام الأدوات التي يعتقدون انها الأكثر ملائمة للتدخلات التي يقومون بها. وقد يتضمن ذلك: الاستثمارات الاجتماعية، الاستثمارات المباشرة، الريادية الاجتماعية، المنح التقليدية، الخ.
- التفكير بقضية التمويل المقابل- الطلب من المبادرات ان تجلب ايضا تمويلها الخاص إلى الطاولة.
- التفكير بالشراكة مع منظمات أخرى تستطيع ان تقدم ما يلي للمبادرات المجتمعية التي يتم اختيارها: المناصرة، مهارات التنظيم، التدريب في مجال الإدارة، المناصرة المرئية، إدارة الحملات، الخ.
- تشجيع المبادرات الشبابية وبنفس الوقت تشجيع والاستعانة بخبرة وحماسة الأجيال السابقة من القادة المجتمعيين.
- التواصل مع المجموعات والمناطق المهمشة.
- من المهم احترام الهوية والتقاليد ولكن وبنفس القدر من الأهمية يجب ان "لا نعلق" في المفاهيم "التقليدية" والنمطية للثقافية الفلسطينية. الإقرار بأن الثقافة الفلسطينية هي معاصرة ونابضة بالحياة.
- التركيز على الرؤية وليس فقط على النتائج/المخرجات
- التفكير بتأسيس مجموعات بؤرية في كل منطقة
- محاولة التصرف كمستودع/ كاتالوغ للمبادرات الجيدة.
- عندما يكون الوقت ملائم، استكشاف إمكانية تطوير شراكات بين القطاعين العام والخاص وبين الصندوق والمبادرات المجتمعية. البحث في دور البلديات والشركات.

- التأكد من أن الأموال توظف لتحقيق تنمية مستدامة وفي الوقت ذاته تحدث تغييرا حقيقيا لا ان تصرف على المشاريع والأفكار القائمة.
- عندما يتم وضع الآليات والبرامج، التفكير بعقد اجتماعات مجتمعية للإعلان عن هذه البرامج والآليات وإطلاع القادة المجتمعيين والمبادرات حولها.
- إتاحة أكبر قدر ممكن من امكانية النفاذ والحصول على معلومات حول الصندوق مع توفير الفرصة على نطاق واسع للمشاركة.
- تشجيع حق تقرير المصير والاستقلال وبناء الثقة وروح التطوع.
- تشجيع النماذج التطوعية.
- تشجيع المهارات الاجتماعية وليس فقط تلك المهنية.
- هل يمكن ان يصبح التمويل المحلي لاحقا الجزء الأكبر من موارد الصندوق؟
- تحديد احتياجات المجتمع وموافقته على المبادرات المطروحة.
- كيف سيتم تقييم إن كان ما يقترحه المجتمع ممكنا على أرض الواقع؟
- السماح بوجود عملية بطيئة لتطوير الأفكار وحشد التأييد المجتمعي حيال المبادرات قبل طرحها بشكل نهائي كمقترحات للتمويل.
- التفكير بإمكانية السماح للأشخاص الذين يتمتعون بالمعرفة والحلول الإبداعية ولكنهم يفتقدون للثقة او الرغبة او امكانية الوصول إلى آليات الدعم من التوجه للصندوق كذلك.
- "من يقرر" تعتبر قضية رئيسية في نجاح الصندوق.
- يجب ان تكون تقارير ومصاريف الصندوق متاحة للاطلاع العلني.
- استخدام لغة مبسطة لا لغة المانحين. ابتكار لغة جديدة.
- التفكير بنماذج بديلة ومبسطة لاستخدام التجمعات في إعداد الأوراق المفاهيمية والطلبات والتقارير مثل القصص والمقابلات والأفلام، الخ.

- التفكير بكيفية جعل المبادرات تتجذر في الأماكن والمناطق والتجمعات سواء من منظور ثقافي او تاريخي او عاطفي.
- يحب ان تتمتع لجان الاختيار بالاستقلالية وان يتم استبدال عضويتها بشكل دوري.
- يجب اخذ قضية التعلم بعين الاعتبار خلال المرحلة التجريبية.
- يجب المغامرة لأن الفرص تكمن هناك.
- التفكير بعمليات التقييم المجتمعية/الجماعية.
- لا يجب فقط الاكتفاء بالإقرار بالأفكار الجديدة بل يتوجب كذلك محاولة استكشافها والبحث عنها.
- إيجاد آليات يمكن من خلالها للتجمعات ان تتفاعل مع الصندوق والتأثير عليه بشكل ثابت.

بماذا نفكر؟

بعد القيام بالحوارات المجتمعية بدأنا بالتفكير ببعض النماذج المحتملة فيما يتعلق بحاكمية الصندوق وآليات الدعم التي سيعتمدها. وبالعمل مع شبكة الزملاء والمستشارين الخاصة بالصندوق، نتأمل ونخطط لأن يتم بلورة هذه الآليات خلال خريف العام 2015.

اللجان المجتمعية (clusters)

أحد العناصر الرئيسية لرؤيتنا يتمثل في تشكيل اربع لجان مجتمعية محلية تضم كل منها في عضويتها بين 5 إلى 7 أعضاء يحضرون معهم تنوعا في وجهات النظر والمعرفة والتركيبة الديمغرافية. سيتم تشكيل هذه اللجان في غزة والقدس والضفة الغربية وحدود فلسطين 1948/اسرائيل. يتم تبديل أعضاء اللجان كل سنتين إلى ثلاث سنوات. يقوم الأعضاء بلعب دور الوسيط بين عمليات الصندوق والتجمعات المحلية ، استشعار ونقل الأسئلة والتخوفات، تحديد الفرص والأولويات وتمثيل وجهات نظر وأصوات التجمعات المختلفة على مستوى حاكمية الصندوق.

تكون اللجان ايضا مشاركة في عملية صنع القرار وتخصيص الموارد بالإضافة إلى انتخاب عضو من كل لجنة ليمثلها في المجلس الاستشاري للصندوق.

ثلاث آليات للدعم يتم التفكير بها

نقوم حاليا بتلخيص وتكثيف المعلومات المذكورة أعلاه وذلك لاقتراح حتى ثلاث آليات مختلفة للمنح والتي سيتم تنفيذها تباعا خلال العام 2016. هذه العملية التجريبية سيتم التفكير بها واستقصاء آراء شبكة الأصدقاء والشركاء المجتمعيين والمستشارين حولها.

فئات الدعم الثلاثة المقترحة هي:

الاستجابة السريعة التحفيزية : تتضمن تقديم دعم بما قيمته حوال 3000 دولار للفرص والظروف الخاصة.

استثمارات اجتماعية توصي بها التجمعات : تتراوح قيمة كل منها بين 15,000-30,000 دولار امريكي للمشاريع والمبادرات التي يتم اختيارها مسبقا ويتم التوصية بها من قبل اللجان المحلية ويكون قد تم تدارسها والموافقة عليها من خلال عملية مفتوحة من قبل أعضاء اللجنة والمستشارين.

الدعوة المفتوحة لتقديم منح بشكل سنوي: تقديم دعم بقيمة 5,000 – 25,000 دولار امريكي للمبادرات المبتكرة استجابة لدعوة مفتوحة سنوية لتقديم منح وتتضمن عملية تصويت ومشاركة الجهات التي تقدمت بطلبات واجتازت مرحلة التأهيل الأولية في عملية الاختيار النهائي.

سيتم بلورة إرشادات ومعايير واضحة بشكل يضمن ان تكون عملية المشاركة والتقييم بسيطة وواضحة وشفافة. سيتم إنشاء عملية الكترونية on-line للجهات التي تسعى للحصول على منح بالإضافة إلى أعضاء الفريق واللجان المجتمعية. سيتم تجربة هذه الآليات وإدخال التحسينات والتعديلات عليها خلال الفترة التجريبية. نعكف حاليا على استكشاف الكيفية التي يمكن من خلالها لمؤسسات أخرى ان تقدم أنواعا إضافية من المساعدة لمتلقي المنح على شكل عمليات بناء القدرات او تصميم الحملات او التكنلوجيا المرئية واحتياجات الاتصال والتواصل، الخ.

اسماء المشاركين

الناصرة	
جمعية الجليل للأبحاث والخدمات الصحية	بكر عواودة
جمعية البير- عرعرة	سمية شرقاوي
مستشارة مستقلة	ديما شحادة
جمعية أهالي إقرث	شادية سبيط
بلدنا	نديم ناشف
مركز الطفولة - الناصرة	نبيلة اسبانيولي
يدا بيد	محمد مرزوق
حوار /خشبي	جيني نيمان
عدالة	فتحية حسين
مساواة	جعفر فرح
مساواة	سمر حويلة
شتيل-بير السبع	سلطان ابو عبيد
مؤسسة ماندل	شهيرة شلبي
اعلام	امل جمال
	عبد سطيح
مساواة	هنيدة عساف

الاتحاد الأكاديمي	عودة شحبري
نساء ضد العنف	نايلة عواد
مخيم عايدة	
مركز تطوير المؤسسات الأهلية	ربى عقل
جمعية دار	ساندي هلال
برنامج جامعة في المخيم	اسحق البربري
جمعية الفينيق	فهمي ابو عكر
مركز العمل الشبابي للتنمية المجتمعية	ناجي عودة
مركز شباب عايدة	كريم عميرة
مؤسسة شروق	حازم القصاص
مركز شباب عايدة	محمد ابو سرور
جمعية جفرا الثقافية	محمود زيدان
جمعية دار	آثار مفرح
مخيم عايدة	مصطفى الأعرج
القدس	
مركز تطوير المؤسسات الأهلية	ربى عقل

مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية – بيت لحم	لنا بندك
مركز يبوس الثقافي	رانية الياس
جمعية الشابات المسيحية – القدس	سندرين عامر
الجذور الشعبية المقدسية	خالد فراج
الإئتلاف الأهلي	مصعب عباس
الجذور الشعبية المقدسية	أماني خليفة
مركز ضحايا التعذيب	عمر دعنا
الجذور الشعبية المقدسية	فيروز شرقاوي
حوش الفن	عليا ريان
التجمع السياحي المقدسي، روزانا، الحوش، المعمل، سنبلة، مسار ابراهيم، نبتو	رائد سعادة
رام الله	
استشارات	سعيدة موسى
جمعية الأمل للصم	نبال نزال
الشبكة: شبكة السياسات الفللسطينية	علاء الترتير
جمعية مدارس الأمهات	سناء شبيطة
جمعية مركز واصل لتنمية الشباب	محمد سلامة

إئتلاف الحق في الأرض	جمال جمعة
الكمنجاتي	سيلين داغر
الحملة الشعبية لمقاومة الجدار	صلاح الخواجا
مؤسسة عبد المحسن القطان	مجد حجاج
مؤسسة الرؤيا الفلسطينية	تمارا تميمي
مركز تطوير المؤسسات الأهلية	جميلة ساحلية
مركز تطوير المؤسسات الأهلية	غسان كسابرة
هيئة خدمات الأصدقاء الأمريكية/كويكرز	نور عابدي
DFSC	ماتي غوميز بيريز
طالبة دكتوراه	فاتن فرحات
دار قنديل	علاء ابو صالح
Visualizing Palestine	فجر حرب
مؤسسة تامر	رناد حامد
مؤسسة تامر	رناد القبج
HBS	لمى الحوراني
المعهد الوطني للموسيقى	ربى طوطح
مؤسسة بستان ابناء ابراهيم	ايهاب بلحة

غزة	
مركز تطوير المؤسسات الأهلية	أزهار بسيسو
جمعية اجيال	عليان وادي
مدير ومخرج أفلام تسجيلية	وسام موسى
مدرسة لغة إنجليزية	امل الحاج
CCP Japan	رشا ابو شعبان
RLS	بيسان شحادة
جمعية اصدقاء تأهيل المعاقين بصريا	ابتسام مرزوق
مؤسسة التعاون	عاطف الغصين
مركز القطان للطفل	ممدوح ابو كميل
مبادرة الدعم الدولي	آية ابو بشير
جمعية الثقافة والفكر الحر	عبدالله السيد
جمعية الثقافة والفكر الحر	ميسون الفقعاوي
مركز الإعلام المجتمعي	عندليب عدوان

رَوَى

RAWA

Creative Palestinian Communities Fund

صُندُوق المبَادرَات المجتمعيَّة الفلَسطينيّة المبُدعَة